

"  
"  
"  
"  
"  
"  
"  
"

"











Æ%o v • • ~ d OE v • ( OE •

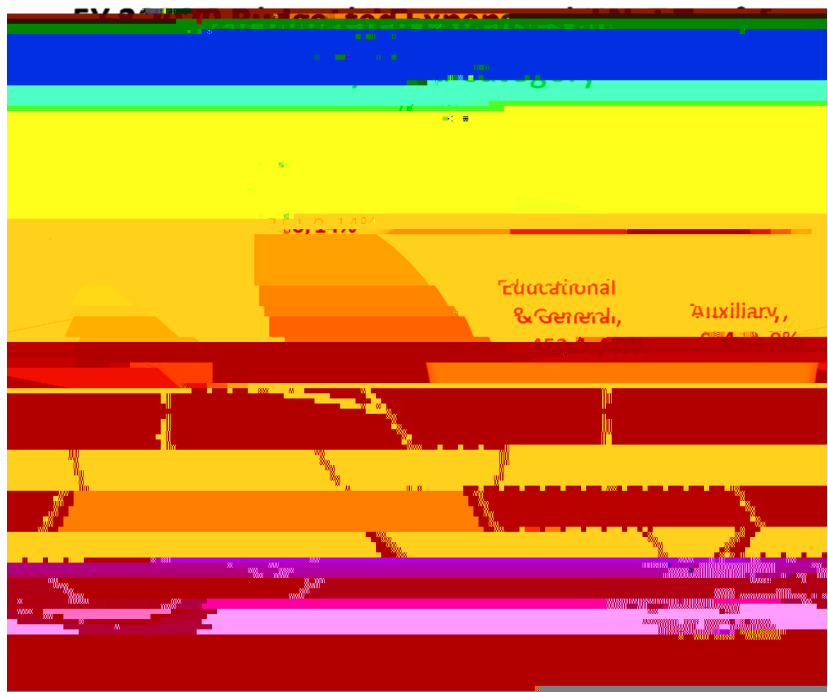
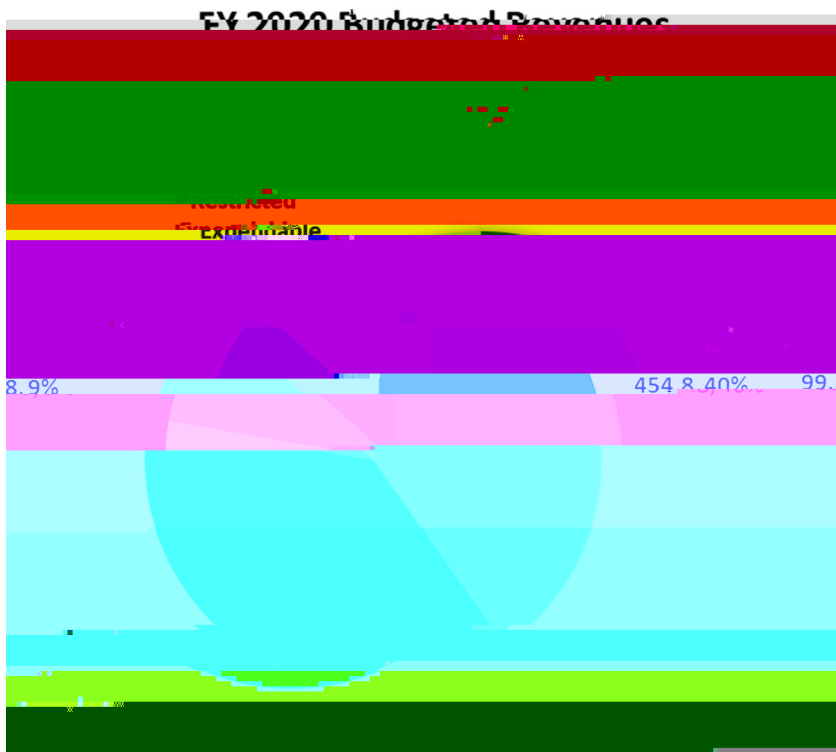
d}š o μ OE OE v š ( μ v • • μ P v š d OE Æ%o( v OE • š ( μ OE ( ) h OE d & ž Q ð î ì OE " í X í î ] o

---

h v ] À OE • ] š Ç } ( E } OE š Z d Æ • ^ Ç • š u { P î î ù i P } š • } ð ] μ š P μ † S % o í ñ OE í Ğ š Ź U î î ö



}v•}o] š μ P š• Ç /v•š]šμš]}v





&z îîîî }v•}o] š hEd ^Ç•š u  
μ P š š ]o Ç &μv 'Œ}μ%o r μŒŒ vš &μv •

hv]À Œ•]šÇ }( E}ŒšZ d Æ • ^Ç•š u { Pîîîi P}š•}ô] μšPμ†š%oí ŕŒí ŒšŹU îîíô

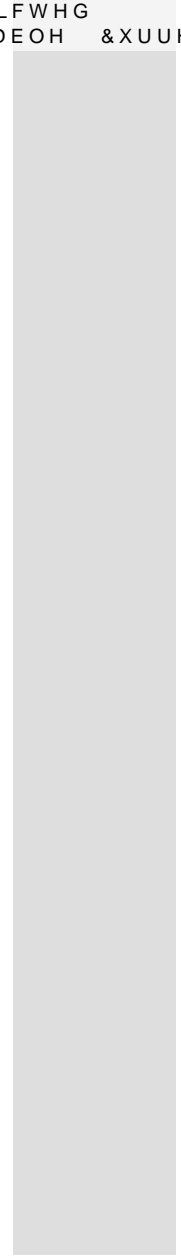


&z îîîî }tv•}o] š hEd ^Ç•š u  
μ P š Z À vμ Œ I}μš Ç &μv r μŒŒ vš &μv •

(GXFDWLRQ 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
\*HGHUJUDG 7XLWLRQ

5HVLGHQW 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
\$X[LQSHUJUDGDEOH &XUUHQW )XQGV

5HVLGHQW 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
1RQ UHVLGHQW 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
2WKHU 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
:DLYHUV 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
Gross Undergraduate Tuition  
5HVLGHQW \*UDGXDWH 7XLWLRQ  
1RQ UHVLGHQW \*UDGXDWH 7XLWLRQ











Z • ŒÀ • Ÿš o %Œ% v • •

&zîîî %o vš ]v Œ oµ • Á]Áo%Œ}i š• (}ŒW

x "ïXì u]oo]]v (}Œ &Œ]• } Œ v Z u%µ • À o}%u vš

x "ìXò u]oo]]v (}Œ Œ µũau ÇZ, w]o • Ÿ Œ v š%Œ]µ uo Ÿv P ~D W•  
Œ v}À š]]v

WŒ À]]µ•oÇ %%%Œ}À %]]š o %Œ}i š• ]v oµ W

x "òXñ u]oo]]v }( Œ À(µµ •(Ÿv v}Ÿ%Po š ]šZ Z Œo ]v

x "ìòXô u]oo]]v }( , & ] š š} šZ %Z] šš o]v] u%Œ}W uŒvš •%µ





&z îîîhv]À Œ•]šÇ }( E}ŒšZ d Æ •

μ P š š ]o Ç &μv 'Œ}μ%o r E}vr μŒŒ vš &μv •

FY20

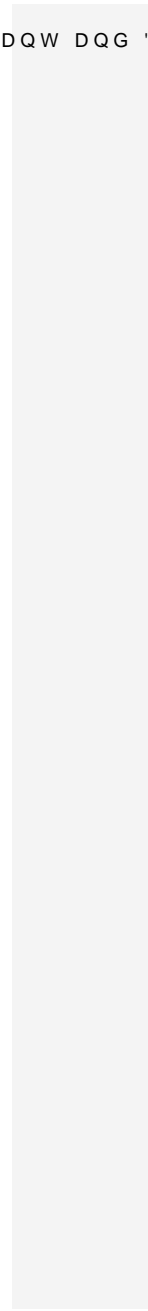
(QGRZPHQW

)XQGV /RDQ )XQGV 3ODQW DQG 'HEW 1RQ &XUUHQW

\$O

5(9(18(6

1HW 7XLWLRQ DQG )HHV  
6DOHV RI \*RRGV DQG 6HUYLEFHV  
\*UDQWV DQG &RQUDFWV  
6WDWH \$SSURSULDWLRQV  
&DSLWDO \$SSURSULDWLRQV  
1HW 3URIHVVLQRQDO )HHV  
\*LIW ,QFRPH  
,QYHVWPHQW ,QFRPH  
2WKHU 5HYHQXH



&z îîîh v]À Œ•]šÇ }( E}ŒšZ d Æ •

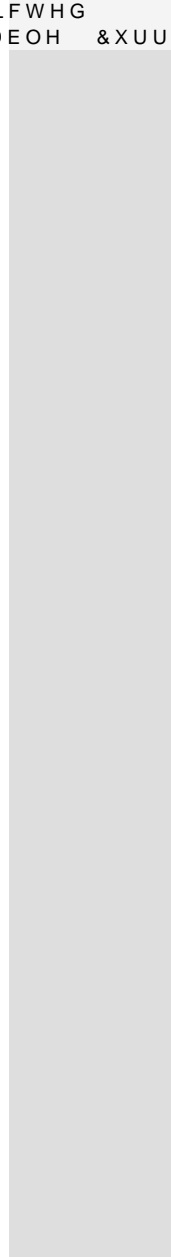
μ P š Z À vμ Œ I}μš Ç &μν r μŒŒ vš &μν •

(GXFDWLRQ 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
\*HQHUDO2SHUDWLQJ

5HVLGHQW 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
\$X[LQSBQDEOH &XUUHQW )XQGV

5HVLGHQW 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
1RQ UHVLGHQW 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
2WKHU 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
:DLYHUV 8QGHUJUDG 7XLWLRQ

Gross Undergraduate Tuition



& z îîîh v]À Œ•]šÇ }( E}ŒšZ d Æ •

h v]À Œ•]šÇ }( E}ŒšZ d Æ • ^Ç•š u { Pîîîi P}š•}ô] µšPµ†š%ôî ŕŒÉí ŒšŹU îîíô







Z À vµ •

KÀ Œ ooU hEd,^ AE%š š•îššXP u]oo]}À ]Œ ŒZÀ wµEš} (]• o Ç ŒX  
Œ %Œ • vš• v š Œ • }( "iX







&z îîîhEd , ošZ ^ ] v v š Œ  
µ P š š ]o Ç &µv 'Œ}µ% t µŒŒ v š &µv •

(GXFDWLRQ'DLJQDWHG  
\*HQHUDO2SHUDWLQJ

5HVWULFWHG  
\$X[LQSHU&XUUHQW )XQGV

5(9(18(6  
1HW 7XLWLRQ DQG )HHV







&z îîîhEd , ošZ ^ ] v v š Œ  
µ P š t µŒŒ v š &µv • Ç Yµ Œ š Œ

Yí &zd Yí &zd Yí &zd Yđ &zd  
•š]u š •š]u š •š]u š µ P š

Z Ā vµ •

E š dµ]š}}v v & •  
^ o • }( ')} • v ^ ŒĀ ] •  
'Œ v š • v }v š Œ š •  
^ š š %%%Œ}%%Œ] š}}v •  
%%]š o %%%Œ}%%Œ] š}}v •  
E š WŒ}( ••}}v o & •  
'](š /v }u  
/vĀ •š u v š /v }u  
KšZ Œ Z Ā vµ

ííUóííUííí íđUóííUííí ííUííííóUíñíUííí  
òUíííUííí ííUíííUííí ĩíUíííUííí đ  
óUñííUííí íóUñííUííí íóUñííUííí đ  
òòUíííUííí ððUíííUííí ííUñííUííí  
íóUíđíUđñò íóUíđíUđñò íóUíđíU  
đUíííUííí óUñííUííí ííUñííUííí  
ñííUííí íUíííUííí íUñííUííí íUíííUííí  
ñííUííí íUíííUííí íUíííUííí íUđíñ  
ííUííí íñíUííí đííUííí óñíUííí

d}š o Z Ā vµ • íđñUíđíUđñò íóíUíđíUđñđííóUđñUóđíUó

Æ% v ]šµŒ •

^ o Œ] • r & µóšÇ  
^ o Œ] • r ^ š ((  
t P • v KšZ Œ }u% v • š}}v  
v (]š • v KšZ Œ W ÇŒ}oorZ o š }•š•  
}•š }( ')} • ^}o  
WŒ}( ••}}v o & • v ^ ŒĀ ] •  
dŒ v°w.Āííí íñLUííí íUñííUííí íUíííUííí

ííUñííUííí ííUñííUííí íòUíííUííí đ  
íñUóñíUííí ĩíUñííUííí ñííUíííUííí đ  
íUñííUííí íUñííUííí ĩUñííUííí  
òUóñííUííí íđíUíííUííí ííUíííUííí  
r r r r  
òUñííUííí íñUíííUííííUííííđUíííUííí  
íUíííUííí





dμ]š}}v v & •

hEd oo • ]• %o CE}i š(]vP]VP OE μÁ•šZ CE %oCE}}š ž]]μOE ÁZ]o šμ]š}}v  
( CE š • CE u ]v (o•š (t) CE) & z î CE î X dZo • (μ% %o }Á] š v Á ( μo š Ç ) ( }  
P OE}Á]vP v l}CE v Á %o CE}P OE u•U v ]šš]]w•X •šμ v š •μ% %o }CE š

dZ }oo P }( > Á ]• %o CE}i š]vP •oCEP Z]š ]Z}μOE %o CE} μ u š ]•šv Á]šZ  
]v CE • • ]v šμ]š}}v oCE š •}Xo d h P d }( > Á CE CE}CE]Ávμu CE }( %o %o o] š  
(}CE šZ μ%o }u]vP u]

Ç CE • ]š }vš]vμ • ]š•  
u]••}}v }( %o CE}Á] ]vP (μ o]šÇ  
v ((}CE o o P o  
μ š}}v š šZ o}Á •š }•š  
]v šZ ^š š X

'CE v š• v }v š CE š•

& μo šÇ v ^š (( Z Á v  
]v CE •]v P o Ç š]À ]v  
%o μ CE•μ]v P P OE v š (μv ]v P (CE}u  
& CE o U ^š š U v W CE]À š  
•}μ CE •X hEd oo •

CE ]À šÁ} P OE v š• (CE}u  
šZ hX^X %o CE š u v š }(   
μ š}}v ]v •μ% %o }CE š }(   
dZ/K h%o Á CE }μv  
%o CE}P OE uu]v P U v & z î î î  
u OE |• šZ šZ]OE Ç CE }( šZ š  
(μv ]v P š]À]šÇ X

` Đ à 0 Đ ' š}} 0 ∈ P` u

Đ

Æ % v • •

W CE } v v o

/v CE • % } v • š } v CE } o o u v š P CE } Á š Z U Á š Z p o š Ç CE } š Ç ] Á v o š } • μ % d  
v Á v Æ ] • š ] v P u u P CE % Á CE Z P CE • Á o o o ] v U • v ( ) Á CE • š š μ ( v š • μ % % } CE  
š ] Á ] š ] • X

K À CE o o U % CE } v v & ç î ï Æ % CE • • Æ ( % CE š ( CE } ψ v " OE X ó u ] o o ] } v š } " î ñ X  
u ] o o ] } v } CE ó X î 9 X

^ Z } o CE • Z ] % • v & ] v v ] o ]

h E d o o • [ • š CE š P ] ] v ] š ] š ] Á š }  
CE u ] v } v } ( š Z u } • š

(( } CE o μ v ] Á CE • ] š ] • ] v E } CE š Z  
d Æ • CE ( μ ] CE • } v CE š (( } CE š  
CE } μ v • Z } o CE • Z ] % • v ( ] v v ] o  
] X / v • μ % % } CE š } ( š Z ] • u ] • • ] } v U  
š Z h v ] Á CE • ] š Ç Z • ] v CE • š Z

μ P š ( } CE ] v • š ] š μ š ] } v o o Ç ( μ v  
• Z } o CE • Z ] % • Ç " ó ñ ï U ï ï ï ( CE } u  
" í X ó ñ u ] o o ] } v š } " î X ñ u ] o o ] } v X  
d Z ] • % CE } Á ] • • Z } o CE • Z ] %

} % % } CE š μ v ] š ] • ] v ] š ] } v š } š Z  
( μ v • o CE Ç • š • ] ( } CE

š μ ] š ] } v P CE v š • X / v μ v ] ( ) ( ( } CE š š š % } CE CE Á ] š μ u } CE • U z z o KE ( Ç ] %  
h v ] Á CE • ] š Ç Á v u • v ( š v Á CE o ] • ] v P ( ( } CE š • o CE } μ z } o • CE • Z ] % • • Á o  
] v CE • ] v P v } Á u v š ' CE v v š X W > d y ^ ' CE μ v š • } v š z v o CE P • š • } μ CE  
( ' ] š Ç } ( " - } v U

/u% š š} &μv o v •



/v }v oμ•}}vU šZ]•• ψšP š OĚ %CE μ P]Š XCE•ZšÇh}• }uu]šš š} šZ  
%CE}%CE μš]o]í š]OĚ•}}(μSEZ • ÁCE CE ZvšÇEμvšμCEÁ]všP šZ • (μv • C  
•%o vš ]v šZ u}•š ((] ] vš u vv CE X dZš}hw}}V]šCECE]š•Ç%Á]d]P }vš]vμ  
šZCE}μPZ}μš šZ Ç CE •μCEÁ]•oσ š • CE ÇZš}([v•μCEZ ošZ }( šZ  
hv]À CE•]šÇ v}Á v ]vš} šZ (μšμCE X

} š ]• d& v • uf—i •Ü

&z îîîhEd oo •

µ P š š ]o Ç &µν 'Œ}µ% t µŒŒ vš &µν •

(GXFDWLRQDQGLJQDWHG  
\*HQHUDO2SHUDWLQJ

5HVWULFWHG  
\$X[LQSHU&XUUHQW )XQGV

5(9(18(6

1HW 7XLWLRQ DQG )HHV  
6DOHV RI \*RRGV DQG 6HUYLEFHV  
\*UDQWV DQG &RQWUDFWV  
6WDWH \$SSURSULDWLRQV  
&DSLWDO \$SSURSULDWLRQV  
1HW 3URIHVVLQRQDO )HHV  
\*LIW ,QFRPH  
,QYHVWPHQW ,QFRPH  
2WKHU 5HYHQXH

5HYHQXH

(;3(1',785(6

6DODULHV )DFXOW\  
6DODULHV 6WDII  
:DJHV DQG 2WKHU &RPSHQVDWLRQ  
%HQHILWV DQG 2WKHU 3D\UROO 5HODWHG &RVWV  
&RVW RI \*RRGV 6ROG  
3URIHVVLQRQDO )HHV DQG 6HUYLEFHV  
7UDYHO  
0DWHULDQV DQG 6XSOLHV  
&RPPXQLFDWLRQ DQG 8WLQWLHV  
5HSDLUV DQG 0DLQWHQDQFH  
5HQWDOV DQG /HDVHV  
3ULQWLQJ DQG 5HSURGXFWRQ  
'HEW 6HUYLEFH 3ULQFLSDO  
'HEW 6HUYLEFH ,QWHUHVW  
&DSLWDO ([SHQGLWXUH  
)HGHUDO DQG 6WDWH 3DVV 7KURXJK ([SHQVH  
6FKRODUVKLSV  
2WKHU ([SHQGLWXUH

([SHQGLWXUH

75\$16)(56



&z îîîhEd oo •

μ P š š ]o Ç &μν 'Œ}μ%o t E}vr μŒŒ vš &μν •

FY20

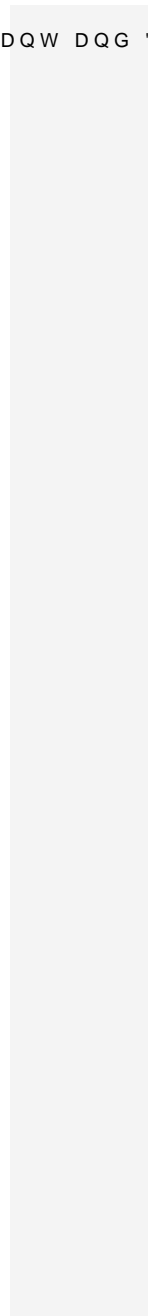
(QGRZPHQW  
)XQGV

/RDQ )XQGV 3ODQW DQG 'HEW 1RQ &XUUHQW

\$

5(9(18(6

1HW 7XLWLRQ DQG )HHV



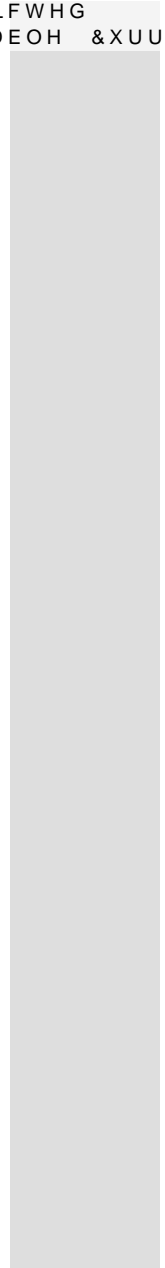
&z îîîhEd oo •

μ P š Z À vμ Œ I}μš Ç &μν t μŒŒ vš &μν •

(GXFDWLRQDOLJQDWHG  
\*HQHUDO2SHUDWLQJ

5HVVULFWHG  
\$X[LQSHUHGDEOH &XUUHQW )XQGV

5HVLGHQW 8QGHUJUDG 7XLWLRQ



&z îîîhEd oo •

μ P š r μœœ vš &μν • Ç Υμ œš œ

W P ]vš vš]}v ooÇ o (š o vl

hv]À œ•]šÇ }( E}œšZ d Æ • ^Ç•š u { Pîîµi P}š•}ò] µPµ†S%í ñœí šŹU îíî



## Z À vμ •

^ š š %œ}œ] š}v•  
x ^μ%œ}œš••oœ]•(}œ šZ ^Ç•š u  
u]v]•šœ š]}vX  
x Z u ]v œ } ( šZ %œ}œ] š}v  
•μ%œ}œš• šZ hv]À œ•]š]• v š œ  
š oo•v & œ š]}v }(E}œšZ  
d Æ•hv]À œ•]š]•U ÁZ]Z Á]oo  
šœv•(œœ š} }šZ œ•š š  
]v•š]šμš]}v• • %œ}œ] š

^ o • }( ')} • v ^ œÀ] • t >}(š•  
x dZ >}(š•u]vš]v À œ P }(  
%œ}œ]Æ]u š oÇ õó9 } μ%œ v Ç  
x μ š } šZ Z o šZ Ç } Á v š } Á v  
u œ | šU œ v š • }vš]vμ š }  
]v œ • (}œ v Á oÇ •]Pv o • •  
x & z î î î μ P š œ (o š• Æ%œ v • •  
]v Æ • • )(œ À vμ • š}š o]vP  
"î î î < t œ (o š]vP %œ}š v š] o o}•• (}œ šZ >}(š•X  
x Z •š μœ v š }%œ v]vP ]v & z î î  
x }vš]vμ š} • l š v v š • (}œ }šZ œ À ]o o •%œ

## dœ v•(œ•



W P ]vš vš]}v ooÇ o (š o vl

hv]À Œ•]šÇ }( E}ŒšZ d Æ • ^Ç•š u { Pîîµi P}š•}ò] µPµ†S%í ŕŒí ŒŒU îîîõ



&z îîîî ^μuu v š &μv •  
μ P š (}œ Z À vμ • UKšÆ%œ vZ •vP • ]v &μv o v •

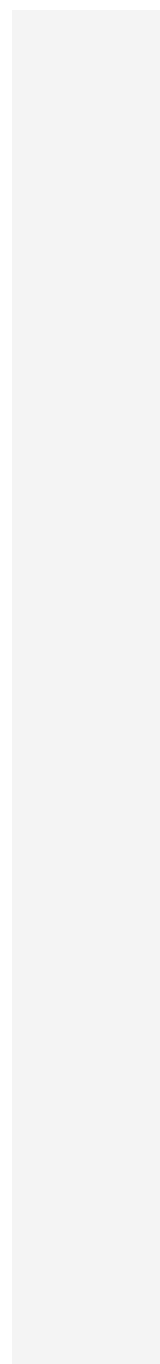
Z À vμ •

E š dμ]š}}v v & •  
^ o • } ( ' ) } • v ^ œ À ] •  
'œ v š • v } v š œ š •  
^ š š %œ } %œ ] š } v •  
%œ ] š o %œ } %œ ] š } v •  
E š Wœ } ( •• ) } v o & •  
' ] ( š / v } u  
/ v À • š u v š / v } u  
K š Z œ Z À vμ  
d } š o Z À vμ •

Æ %œ v • •

^ o œ ] • r & μ o š Ç  
^ o œ ] • r ^ š ( (   
t P • v K š Z œ } u %œ v • š } v  
v ( ] š • v K š Z œ W Ç œ } o œ r Z o š ô U ó } i } i i  
^ μ š } š o r W œ } v v o } • š •  
  
} • š } ( ' ) } • ^ } o  
W œ } ( •• ) } v o & • v ^ œ À ] •  
d œ À o  
D š œ ] o • v ^ μ %œ o ] •  
} u μ v ] š } v v h š ] o ] š } •  
À } μ μ ð ñ Å x ó 9 ñ , Ä qq , 0 qp À 0 rc X 0 rc b P P  
icU ð0>Ð ð>ÐS í ð>ÐS í ð>à ðg C•0 0 À 9 ð %g 0'p P 0 Up P ðœ À  
à y 06) à i š Å Å & à v \_ • w P ^ ` 0 ð i B ` ð ð 1 €  
} • š } ( ' ) } • ^ } o  
W œ } ( •• ) } v o & • v ^ œ À ] •  
d œ À o  
D š œ ] o • v ^ μ %œ o ] •  
} u μ v ] š } v v h š ] o ] š } •  
À } μ μ ð ñ Å x ó 9 ñ , Ä qq , 0 qp À 0 rc X 0 rc b P P  
icU ð0>Ð ð>ÐS í ð>ÐS í ð>à ðg C•0 0 À 9 ð %g 0'p P 0 Up P ðœ À  
à y 06) à i š Å Å & à v \_ • w P ^ ` 0 ð i B ` ð ð 1 €

&z îîîhEd ^Ç•š u u]v]•šŒ š]}v  
μ P š š ]o Ç &μv 'Œ}μ%o t μŒŒ vš &μv •



&z îîîhEd ^Ç•š u u]v]•šœ š}}v  
µ P š š ]o Ç &µv 'œ}µ%o t E}vr µœœ vš &µv •

FY20

(QGRZPHQW )XQGV /RDQ )XQGV 3ODQW DQG 'HEW 1RQ &XUUHQW

5(9(18(6

1HW 7XLWLRQ DQG )HHV  
6DOHV RI \*RRGV DQG 6HUYLEFHV  
\*UDQWV DQG &RQWUDFWV  
6WDWH \$SSURSULDWLRQV  
&DSLWDO \$SSURSULDWLRQV  
1HW 3URIHVVLQRQDO )HHV  
\*LIW ,QFRPH  
,QYHVWPHQW ,QFRPH  
2WKHU 5HYHQXH

5HYHQXH

(;3(1',785(6

6DODULHV )DFXOW\  
6DODULHV 6WDII  
:DJHV DQG 2WKHU &RPSHQVDWLRQ  
%HQHILWV DQG 2WKHU 3D\UROO 5HODWHG &RVWV  
&RVW RI \*RRGV 6ROG  
3URIHVVLQRQDO )HHV DQG 6HUYLEFHV  
7UDYHO  
0DWHULDORV DQG 6XSSOLHV  
&RPPXQLFDWLRQ DQG 8WLWLWLVH  
5HSDLUV DQG 0DLQWHQDQFH  
5HQWDOV DQG /HDVHV  
3ULQWLQJ DQG 5HSURGXFWRQ  
'HEW 6HUYLEFH 3ULQFLSDO  
'HEW 6HUYLEFH ,QWHUHVW  
&DSLWDO ([SHQGLWXUHV  
)HGHUDO DQG 6WDWH 3DVV 7KURXJK ([SHQVH  
6FKRODUVKLSV  
2WKHU ([SHQGLWXUHV

([SHQGLWXUHV

75\$16)(56

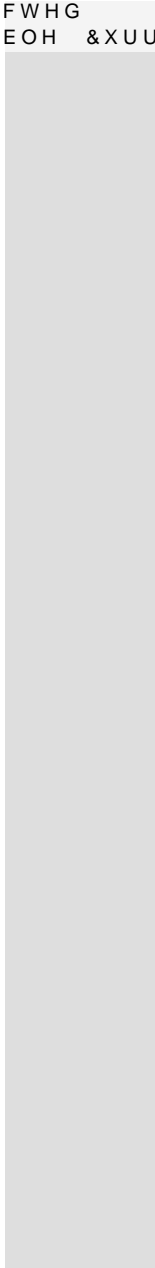
Intra-campus Transfers Between Funds:

&z îîîhEd ^Ç•š u u]v]•šŒ š}}v  
μ P š Z À vμ Œ l}μš Ç &μv t μŒŒ vš &μv •

(GXFDWLRQDOLJQDWHG  
\*HQHUDO2SHUDWLQJ

5HVVULFWHG  
\$X[LQSHUHGDEOH &XUUHQW )XQGV

5HVLGHQW 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
1RQ UHVLGHQW 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
2WKHU 8QGHUJUDG 7XLWLRQ  
:DLYHUV 8QGHUJUDG 7XLWLRQ



& z îîîhEd ^Ç•š u u]v]•šŒ š}}v

hv]À Œ•]šÇ }( E}ŒšZ d Æ • ^Ç•š u { Pîîîi P}š•}ô] µšPµ†š%í ŕŒí ŒñŒ U îîîô

W P ]vš vš]}v ooÇ o (š o vl

hv]À œ•]šÇ }( E}œšZ d Æ • ^Ç•š u { Pîîµi P}š•}ò] µPµ†S%oi ñœíœñZU îííö



Legal Review:

This item has been reviewed by General Counsel.





Board Order

Title : FY2020 UNT System Consolidated Operating Budget

At an official meeting of the Board of Regents of the University of North Texas System properly posted and held on August 15-16, 2019, pursuant to a motion made by Regent and seconded by Regent , the Board approved the motion presented below:

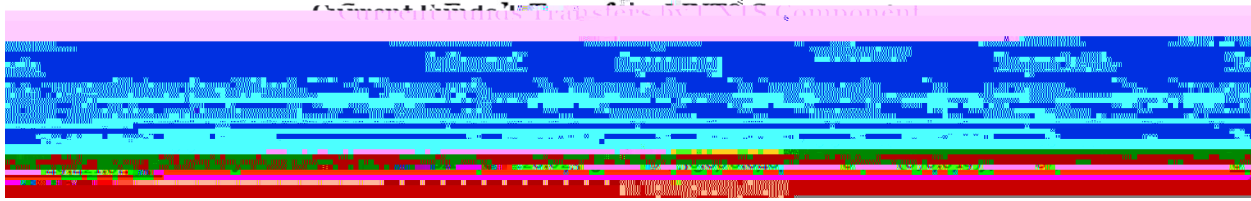
Whereas, each institution of the UNT System has developed a budget for the 2020 Fiscal Year, and

Whereas, the total Current Funds revenue budget of the UNT System is summarized in the following table, and

	Educational & General	Designated Operating	Auxiliary	Restricted Expendable	Total Current Funds
University of North Texas	\$ 268,649,934	\$ 319,637,410	\$ 95,505,252	\$ 98,068,373	\$ 781,860,969
UNT Health Science Center	\$ 138,188,985	\$ 83,175,000	\$ 675,000	\$ 44,000,000	\$ 266,038,985
UNT Dallas	\$ 39,654,340	\$ 21,583,473	\$ 1,387,240	\$ 9,804,047	\$ 72,429,101

Whereas, the total Current Fund expense budget of the UNT System is summarized in the following table, and

Whereas, the total Current Fund transfer budget of the UNT System is summarized in the following table



Now, Therefore, The Board of Regents authorizes and approves the following:

1. The FY 2020 Current Funds operating budget for UNT System institutions (UNT, UNTHSC, UNTD and UNT System Administration) as presented

---

VOTE: \_\_\_\_\_ ayes    \_\_\_\_\_ nays    \_\_\_\_\_ abstentions

BOARD ACTION :

Attested By:

Approved By:

---

Rosemary R. Haggett, Secretary  
Board of Regents

---

Brint Ryan, Chairman  
Board of Regents

μ P š K( ) } v š š / v ( } Œ u š ] } v

h v ] À Œ • ] š Ç } ( E } Œ š Z d Æ •

% Œ ] o Œ v • • } X s W o } Œ š ] μ • P š % Œ ] o X μ Œ v • } μ v š X Œ ð i • ñ ò ñ r i i  
Œ v š • μ P š ] Œ š } Œ v X š • } Œ š X μ ~ ò ð i • ñ ò  
< Œ o Z } u ] v ] Œ š } Œ v } ( & } v ] < Œ o X Z } u ] v } μ v š X Œ ð i • ñ ò ñ r i i  
v š Œ o K ( ) } v š š μ P š X K ( ) } μ v š X μ ~ ò ð i •

h v ] À Œ • ] š Ç } ( E } Œ š Z d Æ • , o š Z ^ ] v v š Œ

: ( ( ^ Œ % o o ] s W W ( Œ Œ v & } P v ~ ' } ( Œ Ç X Z • Œ % μ o o ] } μ v š • ó i ñ r  
' ] o , Œ š μ P š ] Œ š } Œ , Œ š } μ v š ] Z • X X μ ~ ò ó ó • ó  
v š Œ o K ( ) } v š š , ^ μ P š K ( ) } μ v š Z • X μ ~ ó i ó

h v ] À Œ • ] š Ç } ( E } Œ š Z d Æ • š o o •

: ] o Œ • } X s W ( } Œ v } Œ v š ] } v : ] X o Œ } μ v š ~ ò ó ó • • X i ô m i i ô  
> ] P Z r v v & • Z ] v μ P š ] Œ š } Œ r u & • Z ] v } Œ v š o œ ] P Z r μ v v X Œ ó í  
v š Œ o K ( ) } v š š μ P š X K ( ) } μ v š o o • X μ

h v ] À Œ • ] š Ç } ( E } Œ š Z d Æ • ^ Ç • š u u ] v ] • š Œ š ] } v

W ] P ^ u ] š Z • } X s ( } Œ μ P š ~ W o v v ] v P u X μ W ] P X ^ u ] š Z } ó i ñ r  
: ] u ' Œ } • • ^ v ] } Œ ] Œ š } Œ Œ š ] P š : ] u X ' Œ } u X } μ v š • Ç • š ~ ò ð i • ñ ò ñ r  
< Œ Œ Ç Z } u ] v ] Œ š } Œ r & ] v v ] o W } o ] Ç μ v š • Ç • Œ u ] X μ < Œ Œ Ç X i Z } u ]  
' } • } v À } Z • • X X ^ Œ š u u ] v X ' } μ } P X À } Z } μ v š • Ç • š u X μ ~ ò ð  
v š Œ o K ( ) } v š š ^ Ç • š u z u ] v z μ P š } μ v š • Ç • š u X μ

'o}•• OEÇ }( d OE u•

oo &#11vv• oor(μv • %o OE•%o š]À ]• }uu}voÇ]μ•U ]w v}bšor(P OE U%μOE }OEP v]ì š]]v• š} OEuv\$μOECE• OEo ]À OEÿμPμZ}μššZv ]v•š]šμš]]vX }μvš]vP o ••](] • OE •}μOE • ]vš} (]]v•• %o o}OE ]MP ššZ]OEu]š š Ç OE •}μOE %o OE}À] OE•Xš• }ZÁv(μOE ÀZ vμ •OE vAE(%oOEv•U•U•šš•U o] ]o]š (μv o v •X

μAE]o] OEÇ vtšμOE%oOE]OEÇ v š OE %o OE ]• (μv • OE P (vPOE} š v(OE}u ( • OEÀ] •X Z À vμ • v μAE%o]vOE} } OšZOE (μOE P OEÿμ%o X μAE]o] OE %o OE]vP v šOE v•%o}OE š š]]vU •šμ v šOE •š]Àv]šÇZ ovoš•OE•Uv Z}]]v • OEÀ] •X & • }μ%o%š}OE š } μAE]o] OE] PU (•μ Z v • %Z}OE]wP ( •U OE }Pv]ì ]v šZ • (μv •X

%o]š o %o %o OE}%o OE] š]]v•r, &

š ^ CE À ] r Vd CE ] v ] % E % v • • } u % š CE ] } ( % CE ] v } % o μ } v š X

% CE ] š ] } v v u } CE % ] CE š ] } v } v v u } CE š ] i š ] } v AE % v • • CE v }  
CE o š š } š Z u } CE % ] š š ] } i v } ( u } μ v š • } % CE š ] š ] } v AE % v • • CE μ  
} } | À o μ } ( % ] š o • • š • š } CE ( o š š CE U CE P • μ o š v } | } CE } CE } ov •  
% CE ] š ] } v v u } CE v š ] i • š ] CE v PAE % CE o v QW CE v š CE š & μ v • X

• ] P v š K % t CE • š ] P v P š K % CE š ] v P ( μ v • CE μ v CE • š CE ] š ( μ  
• ] P v š š } • μ % % } CE š š Z } % CE š ] v } P v X ž ] Æ ] š ] μ • • } ( v š Z AE % • š ] š μ •  
} % CE š ] v P š ] À ] š ] u } } ( v š Z CE % CE ] • CE š Z CE ( ) CE P CE v } μ % X  
d Z • } μ CE • } ( • ] P v š K % CE š ] v P ( μ v % CE v } ( o μ • } } v CE o À • v CE À • ] ( CE }  
u ] o • CE À ] • • U P v CE v š š • v - ] v } o μ ] v P Ç • v • š CE P v } À š CE š μ ] š ] } v U }  
• š μ v š ( • U v < μ • ] r v } Á u v š ( μ v • ~ X P X U d } } & μ v • • X  
^ š μ v š ( • } o o š • • ] P v š K % CE š ] š ] } v } ( μ v • μ š Z CE ] i • š μ v  
• % ] ( ] o P ] • o š ] } v } } Á CE ou Ç • u v š } CE š Ç o } CE ] v μ ] v CE ñ ð X ñ ð } CE ñ  
} ( š Z d AE • μ š ] } v } ~ d • X & • ] ( μ v • ] P w š μ K % • CE š ] š P } v o  
o ] CE CE Ç μ • ( • U % μ v š ] CE š ] } š ] } ( v • • U v š ] } š v ( Z v } o } P Ç ( • X  
D } • š š Z o š ] • CE À v μ • CE CE % } CE ] v K % • ] CE v š š v P ( μ v • X

] • } μ v š • v o o } Á • v } μ v š • v o o } Á v • CE ( ] v • š Z Z ] ( ( CE v  
• š š Z CE P š } š Z • š μ v š v Á Z š š ] v v š μ v d CE % š š ] CE Ç š Z CE š



• CE À] • CE v CE š} v}šZ CE %o CE š u v %o Áv] švZ] v~ X P]X B o%o CE H v š  
À CE š]•]vP • CE À] • %o CE (}CE u Ç }v}CE %} ŠZš CE v š %o• CE š u CE v š } X  
CE À v μ • Á]o o vš šš Z} ì}CE%}v v š o Á o X

/všCE r u%o μ• dCE v•( CE• šÁ v & μ v •

À v š • V u % o } Ç š OE ] v ] v P Æ % o v • • V w } v r š / OE À d š OE OE u } OE OE š Æ % o v • • X

K š Z OE / v š OE r h v ] š d OE o o ( ) OE Z OE / š OE μ š • ( OE • } ( ( μ v • š Á v h e d ^  
OE OE } OE Z OE X d Z ] • ] v o μ • u } μ OE š • u š OE š ý ( • % OE OE o ( % OE ) OE ř u /  
À OE ] } μ • • OE À ] • OE v } u OE } v Ç š } š } v } š Z OE OE OE Ç X P X OE À ø ] • • U } OE š }  
% Ç u v š • ( ) OE š • μ OE ] š ] • Z o Ç h e ( d OE ^ Ç š Ž u v u ] š } • š ( OE š Z ]  
} u % o } v v š μ v ] š • X

K š Z OE > P ] • o š ] À d OE t v OE OE • ( r / OE l ~ k } μ š o P ] • o š ] À % o % o OE } % o OE ] š ]  
} u % o } v v š š } v } š Z OE X

K š Z OE Z À t d v ] • • ] v o μ • OE À v ( μ OE } u OE } š Z ] À OE š ] À ] š ] • v À š X ] v o μ

K š Z OE d OE t v OE OE • ( OE • š } K š Z OE ^ š š P v ] • • ( v OE K š Z OE > P ] • o

K š Z OE h v OE P OE μ d š ] • d μ ý š ø } μ • P μ OE v š š μ ] š ] } v U š μ ] š ] } v ( ) OE  
š μ ] š ] } v ( ) OE Æ • • Z Z OE μ OE } μ v š • ý š š ] v o μ } À X

W OE • } v v o } • š • ~ ^ o OE ] • U t P • v K š Z OE v } K u š Z OE š v ] Ç OE } o v r ( OE  
} • š • • t d Z • Æ % o v • • ] v o μ } u % o v • š ] } v v μ v š ( Ç š ~ ] % OE μ À ] v P  
o š μ OE OE • v š Z ] v P P OE μ š • š μ ] w ] š š OE š ř OE ( U ~ ] % OE μ ( ] v P ] v o •  
• š ( ( U v v } v r š Z ] š P P OE • • μ š v • Z } μ OE o u Ç % o } ) OE } OE Z Ç OE u % o } Ç • ~ ] v  
• š μ v š Á } OE l OE • • X d Z ] • ] v o μ • OE P μ OE OE } v } OE % R μ OE ] OE ] Á % OE Ç μ OE š  
~ X P X U } À OE š ] u U • μ % o % o o u v š o } u % o v š ] } v } v μ μ u u X OE } u % o v •

W o v v h • } ( & μ v t & μ v v o v • ~ % o } • ] š ] À } OE v P š ] À • š Z š U  
OE OE ] ( ) OE Á OE ( OE } u š Z % OE Á ] } μ • Ç Ç OE [ OE [ • μ P P ř v š } } š Z μ • μ O  
u μ % o š Z OE } μ P Z } μ š š Z & z X

W o v š ~ š t & μ v v š v š & μ v • ] v o μ μ v Æ % o v % o o v š ( μ  
OE % o o u v š ( μ v • U OE š ] OE u v š } ( ] v u š v š • • ] v μ % o o U v š } v Á š • š  
( μ v • OE μ • ( ) OE š Z } v • š OE μ š ] } v U OE v } À š ] } v U v š Z ( μ ] •



Z v š o • v ðdZ • • Æ%o v • • Œ o š š} v}vr %]š o]ì o • v Œ

Z %o ]Œ • v D ]v ðdZ v Æ%o v • • Œ o š š} v}vr %]š o]ì %o Œ  
u ]v š v v U u Œ P v Ç uv]v Œ v%ov ]Œ • U v %o]]š Z o Œ v}vr}µ v š • X

Z • ] v š 'Œ µ š tdZ ]š}}v • ] • š • } ( Œ À v µ Œ } P v ]ì ( ) Œ P Œ } • •  
P Œ µ š } Œ %o Œ } ( • • ] Œ o ] v • š Œ µ š ] } v } o Œ Œ À Æ • Œ Z • ] v š • X

Z • ] v š hv Œ P Œ µ š dµ ] š ] } v

d OE v • ( OE • š } K š Z OE ^ š š tdFZ ]v ] }v v ]v š • K } š • š OE v • ( OE • š } } š Z OE  
P v ] • X

d OE À t b OE À o Æ % v • • ] v o μ ] OE š Æ % v • š } } ψ } OE š OE u À š d v v  
v š OE š ] v u v š } • š • U • Á o o • u } μ v š • ( OE OE u • μ OE • ] v š ] OE OE % o } } OE š • • X

t ] À OE t • ] À OE • OE OE } OE • OE μ š } ] v • š } š Z u } μ v OE } • v } š μ ] š } } v À X (